

agilean 

Projekterfolg

Herausforderungen

Basics – Training

1

„In einem komplexen System sind wohl die Beziehungen der Elemente zueinander wichtiger als die Elemente selbst.“



Frederic Vester

agilean - Basics Training 2

2

Wie wird Projekterfolg bewertet?

agilean - Basics Training 3

3

Das magische Dreieck

↻ **Problem der Planbarkeit: die Unbestimmtheit**

Nutzen
Kosten **Zeit**

Unbestimmtheit
Zeit

agilean - Basics Training 4

4

Unbestimmtheit bestimmt die Realität!

↻ **Cost of delay**

das Nötigste

zu teuer **zu spät**

agilean - Basics Training 5

5

Welche Faktoren beeinflussen den Projekterfolg?

agilean - Basics Training 6

6

Erfolgsfaktoren*

- 1 Eindeutige und vereinbarte Anforderungen bzw. Zieldefinition
- 2 Klare Rollen mit vereinbarten Befugnissen und Verantwortungen
- 3 Gelungene Kommunikation im Projektteam und mit allen Beteiligten
- 4 Ausreichende Ausstattung mit Ressourcen

Quelle: Projektmagazin, Glossar, <https://www.projektmagazin.de/glossar/erfolgsfaktoren> , Stand: 02.01.2022
agilean - Basics Training

7

Herausforderungen

- 1 Mehrdeutige Vereinbarungen, kein klares Ziel (Wozu?)
- 2 Unklare Rollenverteilung, keine committed Mandate, fehlendes Engagement
- 3 Fehlende Transparenz, schlechte Beziehungen, ungünstige Kommunikation
- 4 Unflexibler Umgang mit Ausstattung und Ressourcen

agilean - Basics Training

8



Projekterfolg
Wozu agilean?

Basics – Training

9

„Wenn etwas nicht funktioniert, hör auf damit. Mach etwas ander(e)s“

Jürgen Hagens



agilean - Basics Training 10

10

Wozu agilean?



agilean - Basics Training 11

11

Wozu? „Start with WHY“



Wozu? **Getting projects done – erfolgreich und gelungen!**

Was? Maximaler Nutzen, schneller, günstiger

Wie? Menschen, die gemeinsam mit Freude

- die richtigen Dinge tun
- die Dinge richtig tun
- in den Flow kommen

Quelle: Start with why – how great leaders inspire action | Simon Sinek | TEDxPaperGarden, <https://bit.ly/2D6wvms>, Stand: 02.02.2022

agilean - Basics Training 12

12

Wo zu?

⇒ Profit of early delivery

höherer Nutzen

günstiger schneller

⇒ Potenzialentfaltung in Komplexität

agilean - Basics Training 13

13

Was?

⇒ Die richtigen Dinge tun!

Maximaler Nutzen

Ergebnisse

Product Owner Team

⇒ Ergebnisse im Takt liefern

agilean - Basics Training 14

14

Wie?

⇒ Die Dinge richtig tun!

günstiger

KVP

Team

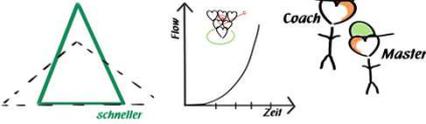
⇒ Kontinuierliche Verbesserung (KVP) im Takt

agilean - Basics Training 15

15



Menschen im Mittelpunkt!
Team- und Ergebnisflow ermöglichen!



Flow mit Herz, Hirn und Hand im Takt

agilean - Basics Training 16

16



Projekterfolg
Kompliziert oder komplex?

Basics – Training

17

Was sind die Gründe für den ungünstigen Verlauf von Projekten?

agilean - Basics Training 18

18

Herausforderungen

- 1 **Mehrdeutige Vereinbarungen, kein klares Ziel (Wozu?)**
- 2 **Unklare Rollenverteilung, keine committeten Mandate, fehlendes Engagement**
- 3 **Unflexibler Umgang mit Ausstattung und Ressourcen**
- 4 **Fehlende Transparenz, schlechte Beziehungen, ungünstige Kommunikation**

agflean - Basics Training 19

19

Die VUKA-Welt

Volatil
Unsicher
Komplex
Ambivalent

VUCA wurde in den 1990er Jahren zur Standardbeschreibung der modernen Umgebung, in der die US-Armee tätig ist.
agflean - Basics Training 20

20

Was ist der Unterschied zwischen **kompliziert** und **komplex**?

agflean - Basics Training 21

21

Kompliziert vs komplex



kompliziert komplex

agilean - Basics Training 22

22

Die VUKA-Welt



VUCA wurde in den 1990er Jahren zur Standardbeschreibung der modernen Umgebung, in der die US-Armee tätig ist.
agilean - Basics Training 23

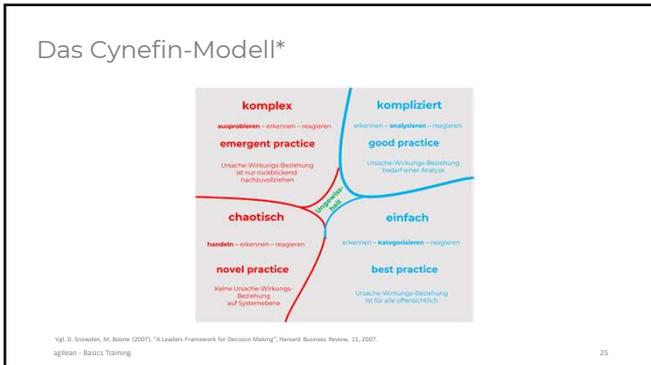
23



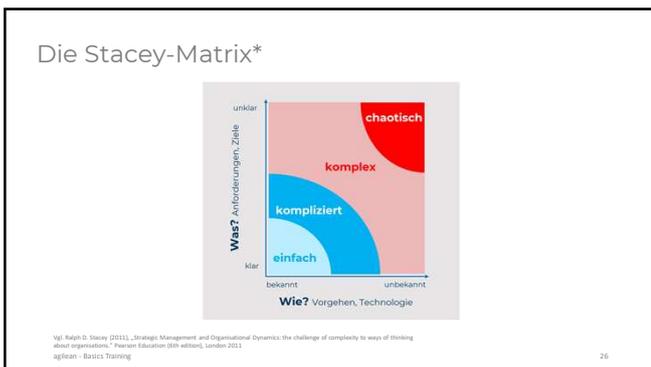
Wozu und wann sind **agile Ansätze** besonders nützlich?

agilean - Basics Training 24

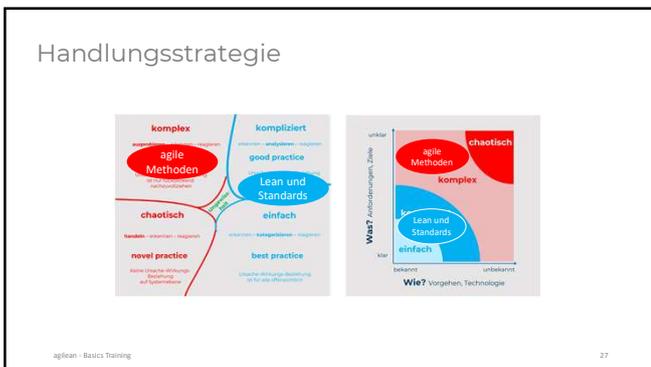
24



25



26



27



Projekterfolg
Menschen sichern den Projekterfolg!

Basics – Training

28

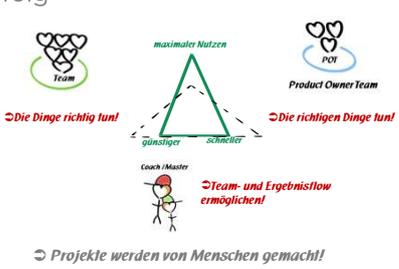


Wie entsteht im komplexen Umfeld mit dem agilean Ansatz Projekterfolg?

agilean - Basics Training 29

29

Projekterfolg



agilean - Basics Training 30

30

© Copyright 2022 – Urheberrechtshinweis

Alle Inhalte dieser Folien, insbesondere Texte, Bilder und Grafiken, sind urheberrechtlich geschützt. Das Urheberrecht liegt, soweit nicht ausdrücklich anders gekennzeichnet, bei der **LACOBÉ GmbH in Kooperation mit der agilean GmbH**. Bitte fragen uns, falls Sie die Inhalte dieser Folien verwenden möchten.

Ansprechpartner:
LACOBÉ GmbH, Prof. Dr. Volkmar Langer,
vlanger@lacobe.de,
Im Dubben 35, 31789 Hameln, +49 5151 9961413

Unter der „Creative Commons“-Lizenz“ veröffentlichte Inhalte, sind als solche gekennzeichnet. Sie dürfen entsprechend den angegebenen Lizenzbedingungen verwendet werden.

agilean - Basics Training 31
